

Hommage à Philippe Glotin

Le 6 janvier dernier, devant les 2500 salariés du Groupe CEGETEL rassemblés à La Défense et dans 5 sites en France, Jean-Marie Messier, Philippe Germond et Richard Lalande ont rendu hommage à Philippe Glotin.

“Un homme et un entrepreneur hors du commun”

“Je voudrais juste rappeler en quelques mots ce qu'étaient les talents exceptionnels de Philippe : quelqu'un qui avait débuté sa carrière professionnelle en consacrant beaucoup de temps à la recherche, ce qui veut dire aussi un esprit de rigueur, une compréhension des techniques, une compréhension des évolutions particulièrement efficaces, les talents d'un entrepreneur.

L'un des points, auquel j'étais, à titre personnel le plus sensible, c'était les qualités humaines de Philippe Glotin, la manière dont il traitait l'ensemble des problèmes sociaux de l'entreprise. Je crois que cet équilibre entre un vrai dialogue social et une estime réelle, une attention pour chacun de vous, traduisaient des qualités qui n'étaient pas seulement celles d'un entrepreneur tout à fait hors du commun, mais aussi de quelqu'un qui, à titre personnel, était hors du commun.

Philippe Glotin était tout entier motivé par la construction, par la

réussite des activités télécoms du Groupe Générale des Eaux. SFR, avec un million d'abonnés, aujourd'hui CEGETEL avec une autre envergure dans nos activités de télécoms, tout cela nous le devons pour beaucoup à la passion, à l'efficacité qu'avait témoignée Philippe. Nous avons beaucoup appris de lui et, à titre personnel, j'ai aussi beaucoup appris. CEGETEL aujourd'hui, c'est la traduction de la vision stratégique qu'avait Philippe Glotin de notre présence dans le secteur des télécoms : une entreprise, une vraie entité opérationnelle et pas simplement une holding, une vraie équipe avec des synergies qui doivent jouer entre nos différentes activités, avec une vraie unicité dans les objectifs qui sont recherchés. Et ces éléments constitutifs de la réussite de CEGETEL demain, c'est ce que nous allons réussir ensemble dans le sens de l'héritage que nous laisse Philippe, de ce qu'il souhaitait. Cette réussite, nous la lui devons”.

Jean-Marie Messier



G. Uferas

“CEGETEL aujourd'hui,
c'est la traduction
de la vision stratégique
qu'avait Philippe Glotin
de notre présence dans
le secteur des télécoms”



P. Demail

“Disponibilité et écoute”

“Je veux d’abord témoigner du respect et de l’amitié que j’avais pour Philippe Glotin. Au-delà de l’aide et des conseils que Philippe m’a apportés tout au long des seize mois de travail en commun, je me rappellerai toujours sa chaleur, son enthousiasme, sa disponibilité, sa capacité d’écoute, et ses capacités de dialogue. Et chacun sait que ce sont des sentiments qui comptent dans une vie professionnelle”.

Philippe Germond

“Un vrai patron”

“Nous devons être aujourd’hui une cinquantaine à nous souvenir de notre première galette des rois en 89, il y a maintenant huit ans. Le changement est profond et impressionnant. SFR était déjà bien connue de Philippe Glotin; il a été, en effet, dès 1987 chez Alcatel, l’architecte industriel du lancement du projet SFR. Il a été ensuite pendant plus de quatre ans notre patron, un vrai patron”.

Richard Lalande



Jean Bibard

Philippe Glotin avait engagé SFR dans un partenariat avec le football français, symbole de son ouverture sur le marché grand public. Sur la photo ci-contre, Philippe Glotin, accompagné de Bernard Dodeman, patron de TAM TAM, avec Zinedine Zidane lors d’un stage de l’équipe de France à Clairefontaine en juin 96.

L’homme d’ouverture

Pierre Magnant a connu Philippe Glotin à Polytechnique en 1959. Il se souvient : “lors de la campagne électorale du “caissier” de la promotion, Philippe, en tant que candidat, a su surprendre et séduire les élèves en faisant venir motards, chameaux, éléphants et même la fille du Général commandant l’Ecole ! Il a été élu haut la main”. Un peu plus tard, “en mai 1961, pour le “Point Gamma” (l’événement de l’X), nous avons écrit et monté ensemble une pièce

de théâtre pleine d’humour, les “Petits Suisses”, qui a remporté un franc succès...”

Michelle Deltour a été pendant 4 ans l’assistante de Philippe Glotin : “dès notre première rencontre, nous avons tout de suite accroché, il a su me mettre en confiance et j’ai eu l’impression de l’avoir toujours connu. Dix jours après mon arrivée, alors que je déjeunais seule au restaurant d’entreprise, Philippe Glotin, en toute simplicité,

est venu directement s’installer à ma table. Cette familiarité de contact, cette ouverture aux autres, c’était une constante chez lui. Je l’ai toujours vu d’une humeur égale et d’une grande disponibilité, symbolisée par la porte toujours ouverte de son bureau. Mais attention ! Aisément accessible et toujours disponible, Philippe Glotin savait quand il le fallait se couper du travail”.



Philippe Glotin : du chercheur au grand patron

Polytechnicien, docteur ès sciences, Philippe Glotin s'est d'abord passionné pour la recherche avant de s'engager résolument vers le monde de l'industrie et de devenir l'une des personnalités les plus marquantes de l'industrie des télécoms en France. Pierre Magnant, Directeur des partenariats de CEGETEL, Bernard Dodeman, Directeur Général de TDR, ont été à des moments différents des compagnons de route de Philippe Glotin. Ils témoignent.

Un pionnier des circuits intégrés

A la fin de ses études, Philippe Glotin voulait avant tout acquérir un métier :

“Lorsque l'on sort de l'X, on est un bon généraliste, mais on n'a pas démontré sa capacité à approfondir véritablement un sujet. La recherche permet d'acquérir cette compétence. L'X m'a apporté un mode de raisonnement, une capacité de synthèse et de concentration immédiate. C'est un enseignement qui développe l'esprit d'équipe, ce qui est fondamental dans la vie professionnelle⁽¹⁾”. A cette époque, au sein du Laboratoire d'Electronique et de Technologie de l'Informatique, ses recherches portaient sur l'implantation ionique dans les semi-conducteurs, technologie aujourd'hui utilisée dans les chaînes de fabrication des circuits intégrés. Jacques Lacour, Directeur du LETI et Directeur Général d'EFCIS témoigne : “notre équipe était jeune et pleine de foi. C'était le temps des pionniers, il fallait aller de l'avant et faire des choix. Souvent à contre courant d'avis pourtant autorisés et malgré, parfois la réticence des industriels. Nous y croyions, mais nous étions peu nombreux”.

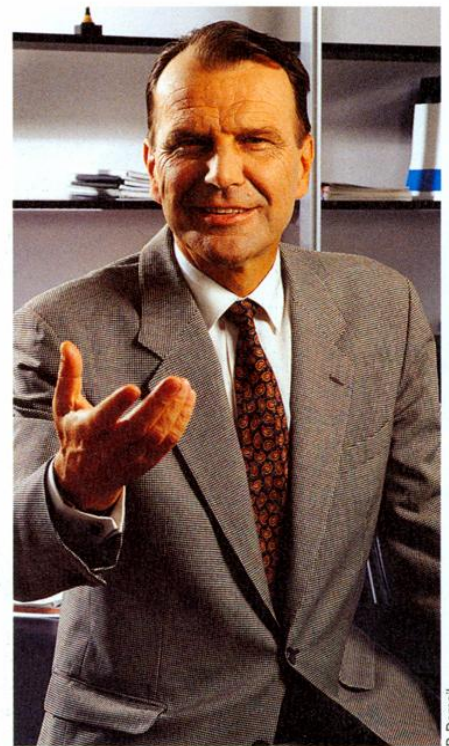
Son premier virage vers l'industrie

Dans les années 70, Philippe Glotin quitte le domaine de la recherche et devient Directeur Administratif et Financier de l'EFCIS, filiale du CEA en 1973, spéciali-

sée dans les circuits intégrés en petite série. Quatre ans plus tard il en devient le Directeur Général et son savoir faire porte rapidement ses fruits : de 40 personnes en 1972, l'EFCIS passe 2 000 personnes lorsque Thomson CSF prend le contrôle de la société en 1978.

Le rapprochement entre Thomson CSF/ Alcatel et déjà... le GSM

En 1983, les télécommunications militaires ont été attribuées à Thomson CSF et les télécommunications civiles à Alcatel. Pierre Magnant, Chargé du Plan et de la Stratégie chez Alcatel, a travaillé en étroite collaboration avec Philippe Glotin dans les discussions de fusion entre les deux groupes et ensuite pour le développement des générations successives, analogiques et numériques : “refusant toutes querelles théologiques, Philippe savait mettre l'accent sur les problèmes opérationnels souvent oubliés”. Philippe Glotin prend effectivement en 1984 la direction d'Alcatel Radiotéléphone et réussit à faire tripler le chiffre d'affaires en cinq ans en développant l'activité des terminaux mobiles et des infrastructures cellulaires. “Philippe Glotin avait déjà compris les enjeux stratégiques de l'avenir des télécoms; s'appuyant sur une équipe, il a su transformer une activité marginale de Thomson en une véritable entreprise renommée en France et en Europe”, témoigne Ber-



P. Demell

“Refusant toute querelle théologique, Philippe Glotin savait mettre l'accent sur les problèmes opérationnels souvent oubliés”.

nard Dodeman. Il ajoute “Philippe a réussi à imposer son point de vue au sein du Groupe Alcatel, particulièrement dans le projet GSM où il a joué un rôle capital de leadership au sein des filiales européennes”.

⁽¹⁾ Entretien accordé par Philippe Glotin en septembre 1993 à la revue “X-Passion”.

Philippe Glotin : le développeur de SFR et le constructeur de CEGETEL

En 1987, la Générale des Eaux est retenue comme nouvel opérateur de radiotéléphone, et Alcatel comme fournisseur d'une infrastructure complète de radiotéléphone. Les deux entreprises vont désormais travailler en étroite collaboration. Philippe Glotin est l'architecte industriel du projet du côté d'Alcatel. En mars 1989, SFR ouvre son premier service analogique à Paris. En mars 1991, SFR obtient l'autorisation d'exploiter un réseau numérique de radiotéléphonie publique. Philippe Glotin va désormais vivre l'aventure de l'intérieur.

1992 : d'Alcatel à SFR

Nommé Chargé de Mission auprès du Président de SFR en 1992, Philippe Glotin en devient quelques mois plus tard le Président Directeur Général. Il comprend très tôt le potentiel de développement du téléphone mobile : "Il faut remplacer l'image trop répandue et fautive d'un radiotéléphone cher et réservé à une élite : un terminal de radiotéléphone portatif coûtait 25 000 F H.T. en 1988, 7 000 en 1993 et tombera à 3 500 en 1995 ! Aujourd'hui notre clientèle est constituée de professionnels, mais demain elle s'étendra au grand public. L'évolution des mentalités passe par l'explication et la démythification⁽¹⁾".

1992-1996 : le boom des communications mobiles

De 125 000 clients en 1993, SFR est passée à près d'un million à la fin 1996. Mais au-delà des chiffres, c'est l'entreprise tout entière qui s'est transformée en s'orientant résolument vers le marketing et le commercial. Philippe Glotin a été l'artisan de cette révolution tranquille qui a permis à SFR de conquérir 40% du marché des "mobiles". Il a soutenu aussi le pari de



Photo de famille de l'équipe dirigeante du pôle télécommunications de la Générale des Eaux quelques minutes après l'annonce officielle par Jean-Marie Messier de la création de CEGETEL.

TAM TAM dont le formidable essor, fin 1996, vient lui aussi soutenir les ambitions de CEGETEL.

Le constructeur de CEGETEL

Le 4 septembre 1996, Jean-Marie Messier et Philippe Glotin annoncent la création du pôle télécommunications de la Compagnie Générale des Eaux, deuxième opérateur global de télécommunications en France en 1998. "Nous sommes convaincus

qu'un nouvel entrant global comme CEGETEL, tourné vers l'innovation et attentif aux besoins réels du marché, démontrera une plus grande flexibilité pour mettre en œuvre cette convergence et ainsi mieux satisfaire les attentes de ses clients" affirme Philippe Glotin. Le développement des branches Longue Distance et Services aux Entreprises est lancé.

⁽¹⁾ Entretien accordé par Philippe Glotin en septembre 1993 à la revue "X-Passion".

CEGETEL

Lettre d'information interne
éditée par la Direction de
la Communication Cegetel

Directeur de la publication :
Bénédict Donnelly

Rédaction :
Frédérique Ordinaire